



## SEMINAREXPOSÉ

### Modul 3: Entscheidungen

Besser(e) Entscheidungen treffen. Wie Führungskräfte schnell Struktur in komplexe Situationen bringen

Art:	2-tägiges Seminar
Trainer:	Rainer Herzog, Martin Gosen
Termine:	10./11. Mai 2019 sowie auf Anfrage
Ort:	Beziehungswiese GbR – Netzwerk für Kommunikation und Entwicklung, Zimmerstraße 68, 10117 Berlin
Zielgruppe:	Führungskräfte aller Branchen, die bereits über erste Führungserfahrung verfügen; erfahrene Führungskräfte, die ihre Führungskompetenzen weiter ausbauen möchten
Anzahl:	8 - 12 Teilnehmende
Preis:	890,00 Euro zzgl. MwSt. Early-Bird-Angebot: 790,00 Euro zzgl. MwSt. (bei Anmeldung bis 3 Monate vor Seminarbeginn) Sondertarife für Unternehmensseminare auf Anfrage
Anmeldung:	E-Mail: <a href="mailto:post@beziehungswiese-kommunikation.de">post@beziehungswiese-kommunikation.de</a> oder Telefon: +49.(0)30.206 08 972

#### Inhalt

Wir entscheiden pausenlos. Privat und beruflich. Meistens sind wir uns dessen nicht einmal mehr bewusst. Manchmal, wenn wir die Folgen einer Entscheidung nicht absehen können, stecken wir jedoch fest: Gerade dann, wenn besonders viel davon abzuhängen scheint – die Zukunft der Firma, der Beschäftigten oder unsere eigene – tun wir uns besonders schwer. Nicht selten glauben wir, dass wir uns dabei entweder von unserem Verstand oder unserer Intuition leiten lassen sollten. Doch richtige und gute Entscheidungen lassen sich gezielt herbeiführen: Systematisches Vorgehen, eine gute



Vorbereitung, die Vermeidung von Denkfehlern und der kluge Einsatz passender Entscheidungstechniken helfen, die Risiken zu minimieren.

Ausgangspunkt für das zweitägige Seminar ist FOR-DEC. Diese Methode zur strukturierten Entscheidungsfindung wird in der Luftfahrt angewendet. Ein hochsensibler Sicherheitsbereich, in dem falsche Entscheidungen nicht selten fatale Auswirkungen haben. Ursprünglich entwickelt vom Deutschen Zentrum für Luft- und Raumfahrt für die Ausbildung von Piloten, dient FOR-DEC dazu, schnell Struktur in neue, komplexe und unvorhergesehene Situationen und Ereignisse zu bringen. Ziel ist es, Denkfehler zu vermeiden und auf der Basis einer systematischen Analyse der Fakten Optionen und Risiken gegeneinander abzuwägen. Das Seminar adaptiert die FOR-DEC-Methode für Führende in Wirtschaft und Verwaltung, die regelmäßig weitreichende Entscheidungen treffen müssen.

Themen:

- Der richtige Zeitpunkt für eine Entscheidung
- Entscheidungen unter Zeitdruck treffen: Das FOR-DEC-Modell – in sechs Schritten zur richtigen Entscheidung
- Techniken und Methoden zur Entscheidungsfindung
- Die größten Denkfehler

Methodik:

Grundlagenvermittlung, Übungen, Gruppenarbeiten, Fallbeispiele sowie Aufarbeitung eigener Fallbeispiele